

PA als strategisch bedrijfsmiddel

De stappen naar een duurzame PA strategie?

Toekomst van de PA

4^{de} industriële revolutie

2030 → smart ketens

*Assets stemmen automatisch af over
bedrijfsgrenzen heen.*

2020 → smart assets

*Flexibele assets stemmen zelfstandig hun
operatie met elkaar af.*

2015 → 1ste zelfrijdende auto

2000 → bedrijfsautomatisering

*Standaardisatie + regionale bediening en
bewaking*

1990 → fabrieksautomatisering

*Elke fabriek functioneert als één geheel ,
centrale bediening en bewaking*

1980 → eiland automatisering

Elke machine apart.

1970 → 1ste computer gestuurde machine.

2^{de} industriële revolutie

1870 → 1ste lopende band.

1^{ste} industriële revolutie

1780 → 1ste mechanisch weefgetouw

METEN VOLWASSENHEID ALS BASIS VOOR DE TOEKOMST

Meten

Techniek

Organisatie

Processen

5 Ketenoptimaal

Gericht op verbeteren van de totale keten rond het bedrijf.

4 Bedrijfsoptimaal

Projecten en beheer gericht op continue bijdrage aan bedrijfsdoelen.

3 Gestructureerd

Gestructureerde samenhang projecten en procedureel beheer.

2 Ad Hoc

Losse projecten en storingen worden goed opgelost.

1 Onvoorspelbaar Geen of vage projecten, nauwelijks beheer.

ONDER ANDERE TOEGEPAST BIJ



AANPAK VAN DE VOLWASSENHEIDSSCAN

- Web-enquête – breed uitgezet binnen de organisatie
- Interviews voor bijzondere resultaten en waarnemingen
- Feitelijke rapportage
 - Scores weergeven
 - Quickwins (basis op orde)
- Reactie: altijd herkenning

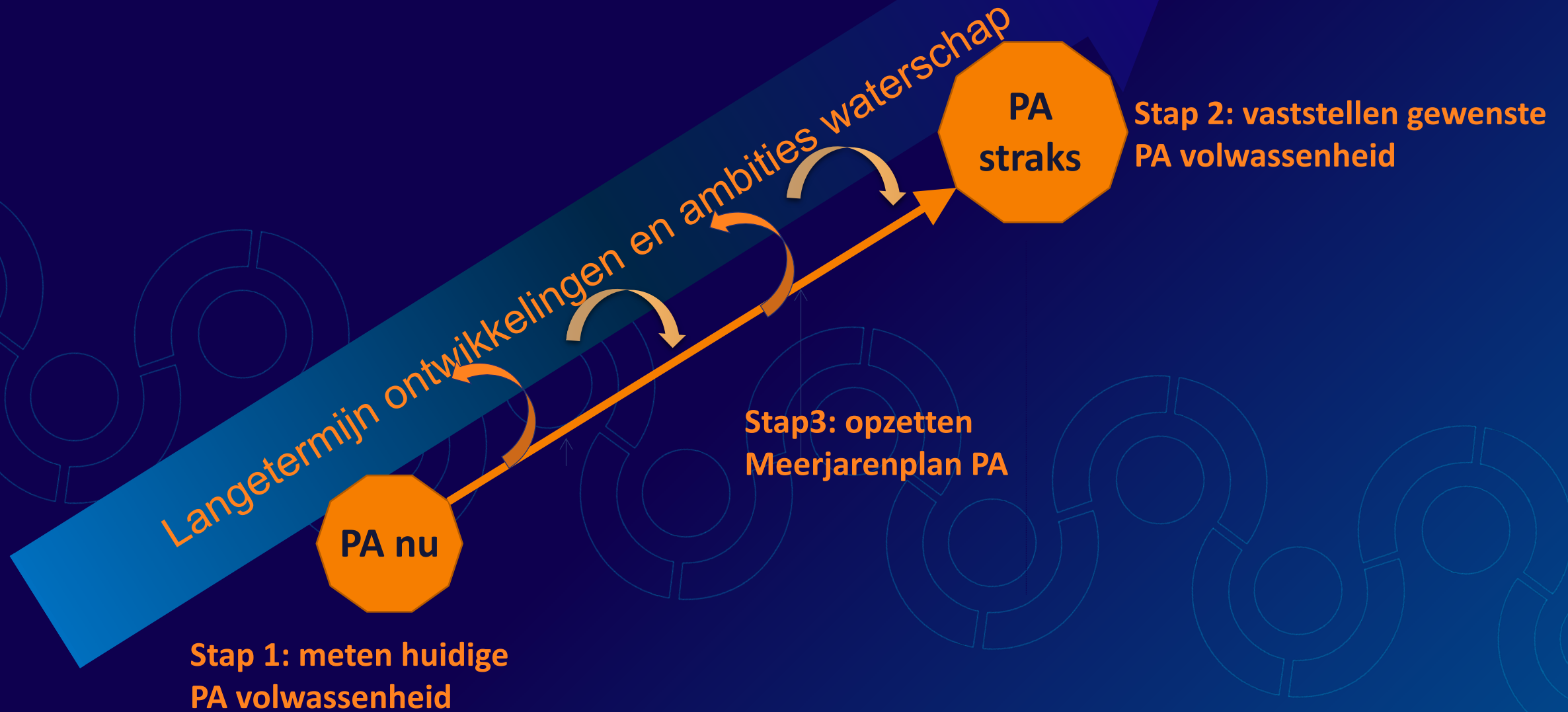
PRESENTATIE RESULTATEN

Volwassenheidsniveau		PA techniek		PA realisatie- en beheerprocessen		PA organisatie	
5	Ketenoptimaal						
4	Bedrijfsoptimaal						
3	Gestructureerd	Afvalwater					
2	Ad hoc		Oppervlakte water				
1	Onvoorspelbaar						

PA IST EN SOLL IN ÉÉN MODEL

Volwassenheidsniveau		PA techniek	PA Processen	PA organisatie
5	Ketenoptimaal			
4	Bedrijfsoptimaal	PA ambitie (SOLL)		
3	Gestructureerd			
2	Ad hoc	Huidige PA (IST)		
1	Onvoorspelbaar			

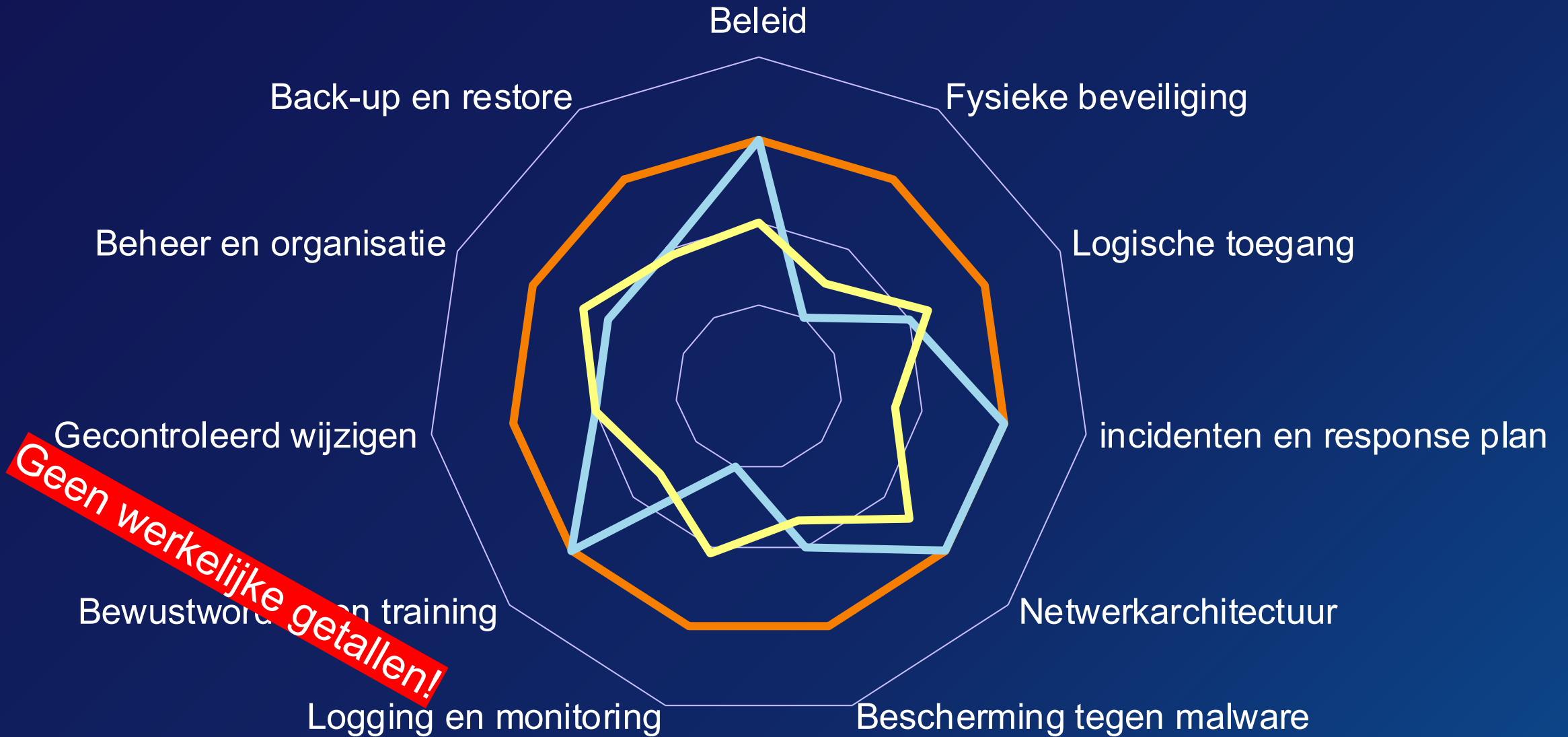
MEERJARENPLAN PA



- Overheid eist dat Waterschappen voldoen aan de BIO
- Waterschapshuis leidt landelijke securityscan
- Niveaus
 - Onvoorspelbaar → <50% BIO
 - Ad Hoc → >50-85% BIO
 - Gestructureerd → 85-100% BIO
 - Bedrijfsoptimaal → 100% BIO + extra beleid

Benchmarkscore volwassenheid

— BIO niveau — Dit waterschap — Gemiddelde alle waterschappen



Geen werkelijke getallen!

HET VOLWASSENHEIDSMODEL

- Maakt PA meetbaar
- Maakt PA vergelijkbaar
- Maakt PA bespreekbaar
- Maakt PA zichtbaar